

Actualidad Aseguradora

by INESE

ENTREVISTAS

PEDRO TOMEY
(CLUSTER CATASTROFES)

CARMEN COBETA &
IRENE FERNÁNDEZ FRÁNIC
(ARCH INSURANCE)

ANTONIA SOLVAS MARTÍNEZ
(ASISA)

MEDIACIÓN

EL RIESGO GRIS:
INFRASEGURO



Protegerse frente a lo inesperado

Más riesgos, más incertidumbre: el mercado de RC se recalibra

Pedro Tomey

Presidente Fundador del Observatorio de Catástrofes y de la Asociación Cluster Catástrofes

“La resiliencia debería elevarse a Política de Estado y construirse antes de la crisis”



María Águila
Albendea

La Asociación Cluster Catástrofes acaba de cumplir un año desde su inscripción en el Registro Nacional de Asociaciones. Impulsada por Pedro Tomey, su actual presidente y fundador, nació con unos objetivos muy claros: “seguir impulsando la investigación técnica y la prevención; reforzar la capacidad de respuesta y recuperación ante desastres de origen natural, accidental o antrópico; mejorar la robustez y capacidad de adaptación de las infraestructuras críticas; promover la cultura de la autoprotección; contribuir a la reducción de la brecha de cobertura aseguradora; y fortalecer la colaboración público-privada”, aclara Tomey. En marzo, presentó, junto al Instituto de la Ingeniería de España, el ‘Manifiesto sobre la Directiva CER’, que define como “una hoja de ruta para convertir la resiliencia en acción, orientando decisiones estratégicas, fomentando la anticipación frente a riesgos interdependientes y promoviendo iniciativas concretas”. ¿Cuáles serán sus próximos proyectos y objetivos? ¿Cómo afrontará el sector asegurador los próximos riesgos catastróficos? ¿Será capaz de afrontarlos?

‘ACTUALIDAD ASEGURADORA’ (EN ADELANTE ‘A.A.’)- ¿Cómo y cuándo surgió el Cluster y cuáles fueron sus objetivos de partida?

PEDRO TOMEY.- La Asociación Cluster Catástrofes la constituí a principios del año pasado y el 7 de abril la inscribimos en el Registro Nacional de Asociaciones. Nuestro propósito de partida fue dar continuidad al trabajo desarrollado en el Observatorio de Catástrofes

desde 2015. Consideramos fundamental y por responsabilidad elaborar el Barómetro de Catástrofes 2024, año marcado por la DANA en la Comunidad Valenciana, el mayor desastre natural de la historia de España.

Nuestros objetivos son seguir impulsando la investigación técnica y la prevención; reforzar la capacidad de respuesta y recuperación ante desastres de origen natural, accidental o antrópico; mejorar la robustez y capacidad de adaptación de las infraestructuras críticas;



“
El Cluster y el Observatorio de Catástrofes son un claro ejemplo de colaboración público-privada, respaldados por un amplio apoyo institucional y corporativo que refuerza nuestro carácter neutral e independiente

*Fotografías:
Mayte Madariaga*

LA NECESARIA EVOLUCIÓN DEL SEGURO

'A.A.:- ¿Cuál será el gran desafío del Seguro ante los riesgos catastróficos en los próximos años? La clave, ¿está en la labor de prevención?

PEDRO TOMEY.- Bueno, realmente la clave está en la prevención, la alerta temprana, la actuación eficiente en la respuesta a la catástrofe y la resiliencia. El gran desafío del sector asegurador será adaptarse a un entorno de riesgos cada vez más complejos, interconectados y difíciles de predecir, donde fenómenos climáticos o amenazas híbridas incrementan la incertidumbre. En este contexto, la clave está claramente en la prevención, pero no solo desde el punto de vista técnico, sino también promoviendo la concienciación y una cultura aseguradora que integre a toda la sociedad y a los operadores de servicios esenciales.

Desde el Cluster Catástrofes abogamos para que el Seguro evolucione desde un modelo centrado en la compensación hacia uno que incentive activamente la anticipación, la resiliencia y la recuperación. Esto implica utilizar mejor los datos, las investigaciones, las lecciones aprendidas, desarrollar modelos más avanzados, adecuar las coberturas a los riesgos actualizados y colaborar estrechamente con operadores y Administraciones para reducir la exposición al riesgo antes de que se materialice y, cuando ocurra, estar más preparados y protegidos.

promover la cultura de la autoprotección; contribuir a la reducción de la brecha de cobertura aseguradora; y fortalecer la colaboración público-privada. Todo ello con el fin último de mejorar el bienestar de las personas, especialmente de las más vulnerables, y consolidar la resiliencia como un pilar estratégico de la seguridad nacional.

'A.A.:- ¿Qué entidades y organismos os respaldan?

PEDRO TOMEY.- El Cluster y el Observatorio de Catástrofes constituyen un claro ejemplo de colaboración público-privada, respaldados por un amplio apoyo institucional y corporativo que refuerza nuestro carácter neutral e independiente. Entre nuestros colaboradores y patrocinadores se incluyen las organizaciones miembros del Think Tank del Observatorio y del Comité Científico y Consultivo del Barómetro, como los first responders Cruz Roja, la UME y Protección Civil; entidades investigadoras y técnicas de referencia como el Instituto de la Ingeniería de España, la Fundación ONCE, el Instituto Español de Resiliencia y Afi; además de grandes corporaciones y organizaciones del ámbito financiero y asegurador, entre ellas Aon Reinsurance, Santander,

Zurich Seguros o Berkshire Hathaway. A ello se suman organismos sectoriales como UNESPA, el Consorcio de Compensación de Seguros, AGERS, Agroseguro y el Grupo Tragsa.

Este modelo permite integrar experiencias operativas, datos técnicos y conocimiento especializado procedentes de distintos ámbitos, transformándolos en herramientas prácticas orientadas a mejorar la protección de las personas y la resiliencia de los servicios esenciales en todo el país. En este contexto, el Observatorio de Catástrofes desempeña un papel clave como punto de encuentro entre aseguradoras, operadores y Administraciones y estamos trabajando en una transición para su incorporación bajo el paraguas del sector asegurador. Estoy en conversaciones muy avanzadas con UNESPA para que el Observatorio se oriente a objetivos clave que también forman parte de nuestros fines y en los que hemos contribuido durante los últimos once años, como son: reducir la brecha de protección aseguradora en viviendas e industrias; impulsar la concienciación de la sociedad en materia de prevención; fomentar la colaboración entre Administraciones públicas y el sector asegurador en la gestión de catástrofes; y difundir la función y el valor social del Seguro.



“
El Cluster consolida herramientas estratégicas y cuantificables basadas en metodología propia y datos oficiales, evaluando las consecuencias socioeconómicas de los desastres y transformando el conocimiento en soluciones útiles para la sociedad fundamentadas en indicadores de impacto real

OBJETIVOS DE 2026

'A.A.:- ¿Cuáles han sido los principales pasos del Cluster desde su creación?

PEDRO TOMEY.- Hemos avanzado significativamente en investigación, prevención y recuperación frente a catástrofes con la publicación del Barómetro 2024, que incorpora nuevos capítulos, índices y métricas, y la celebración del Simposium 2025 bajo la Presidencia de Honor de Su Majestad el Rey. El Cluster consolida herramientas estratégicas y cuantificables basadas en metodología propia y datos oficiales, evaluando las consecuencias socioeconómicas de los desastres —empleo, rentas, coste humano, infraestructuras esenciales, patrimonio histórico— y transformando el conocimiento en soluciones útiles para la sociedad fundamentadas en indicadores de impacto real.

Otro hito relevante ha sido la firma, el pasado 9 de marzo, del “Manifiesto sobre la Directiva CER” junto al Instituto de la Ingeniería de España, estableciendo compromisos y aportaciones de Administraciones, operadores, sector privado, sociedad civil y sector académico. Con el Manifiesto asumimos un Compromiso Institu-

cional y buscamos garantizar la resiliencia de entidades críticas mediante la identificación de riesgos, la mejora de la preparación y la optimización de planes de contingencia y recuperación de servicios esenciales.

'A.A.:- ¿Qué objetivos tiene el Cluster para 2026?

PEDRO TOMEY.- En 2026 elaboraremos el Barómetro 2025, que presentaremos en nuestro Simposium anual en noviembre y aspiramos a sentar las bases de la colaboración con Unespa para garantizar la continuidad y el futuro del Observatorio de Catástrofes.

Por otro lado, con la firma del mencionado Manifiesto CER, buscamos impulsar la resiliencia como eje estratégico de país, garantizando la seguridad de las personas y la continuidad de servicios esenciales, mediante la constitución de una Mesa Técnica Permanente para monitorizar la Directiva CER, identificar buenas prácticas y diseñar indicadores de progreso.

Reforzaremos el papel del Cluster como referente técnico independiente y espacio neutral de colaboración público-privada, promoviendo foros sectoriales e integrando la resiliencia en la estrategia de las organizaciones. Mantendremos también nuestro compromiso

EL MANIFIESTO SOBRE LA DIRECTIVA CER

Impulsado por el Cluster Catástrofes y el Instituto de la Ingeniería de España, recientemente se ha presentado el Manifiesto sobre la Directiva CER, en el que se reclama elevar la resiliencia de las infraestructuras críticas a política de Estado para que la protección de los servicios esenciales trascienda los ciclos electorales. Propone transitar del mero cumplimiento normativo hacia una gobernanza basada en la anticipación, sugiriendo la creación de un Observatorio CER y el fortalecimiento de la cooperación entre Administraciones, ingenieros y el sector asegurador. Asimismo, insta a las empresas a integrar la resiliencia en su estrategia mediante la innovación y pruebas de estrés, posicionando a las aseguradoras como socios estratégicos capaces de adaptar las coberturas a las nuevas amenazas híbridas y la inestabilidad geopolítica.

Pedro Tomey se muestra singularmente satisfecho con la acogida del Manifiesto, que "ha generado un debate profundo y ha despertado el interés de Administraciones, empresas y sociedad civil, además de captar amplia atención mediática. A mi juicio, lo más relevante es que actúa como hoja de ruta para convertir la resiliencia en acción, orientando decisiones estratégicas, fomentando la anticipación frente a riesgos interdependientes y promoviendo iniciativas concretas como indicadores de desempeño, evaluación de infraestructuras críticas y proyectos piloto de colaboración público-privada. Ya tenemos programadas conferencias en abril y mayo en el Colegio de Ingenieros de Caminos, en el Colegio de Ingenieros de Montes y en foros de Reaseguro". Tomey resalta además la labor de la Mesa Permanente de Seguimiento de la Directiva CER, que considera "tendrá un papel fundamental y a la que se están incorporando ingenieros, aseguradores, Tercer Sector y consultores internacionales".

social, enfocándonos en los colectivos más vulnerables y reduciendo la brecha de aseguramiento a través de investigación, análisis de datos e innovación tecnológica.

En conjunto, aspiramos a que la anticipación y la resiliencia se conviertan en factores clave de competitividad, estabilidad y seguridad en España.

LA RC EN LOS RIESGOS CATASTRÓFICOS

'A.A.': ¿Cómo contribuye el Cluster a mejorar el conocimiento y la anticipación de los riesgos catastróficos?

PEDRO TOMEY.- Con nuestras investigaciones, análisis e informes, contribuimos a mejorar el conocimiento y la anticipación de los riesgos catastróficos, incorporando lecciones aprendidas y promoviendo la concienciación, la colaboración público-privada para potenciar la prevención, la preparación y la resiliencia frente a catástrofes.

'A.A.': ¿Qué papel os gustaría tener a futuro?

PEDRO TOMEY.- Nos estamos afianzando como referente en la medición del riesgo catastrófico en España y avanzando hacia un modelo basado en la anticipación, en el que el conocimiento no solo explique lo ocurrido, sino que permita prevenir, intervenir y minimizar los efectos de los desastres. Esto implica fortalecer nuestra capacidad para generar indicadores, identificar vulnerabilidades y orientar estrategias tanto públicas como privadas, integrando investigación, lecciones aprendidas y cooperación sectorial para que la sociedad esté más protegida.

'A.A.': ¿Cómo está evolucionando la relación entre riesgos catastróficos y responsabilidad civil? El actual marco de RC, ¿está preparado para afrontar eventos de carácter sistémico?

PEDRO TOMEY.- La relación entre riesgos catastróficos y responsabilidad civil está evolucionando hacia un enfoque más integrador. El marco actual debe adaptarse para afrontar eventos sistémicos que ponen en riesgo la seguridad nacional y la estabilidad social; la evolución de los riesgos catastróficos hace necesario revisar el derecho civil tradicional para cubrir los daños de gran magnitud e interrelación.

En este contexto, el Seguro desempeña un papel clave al incentivar mejores prácticas y reducir la brecha

PAPEL CLAVE DE LA DIRECTIVA CER

'A.A.'- *¿Qué implicaciones tiene la Directiva CER para el sector asegurador? ¿Qué oportunidades abre para mejorar el diálogo entre aseguradoras, operadores de infraestructuras críticas y Administraciones públicas?*

PEDRO TOMEY. *La Directiva CER representa una oportunidad estratégica para el sector asegurador y para el conjunto del sistema. Nos permite avanzar desde el cumplimiento normativo hacia una resiliencia real de las infraestructuras críticas, garantizando la continuidad de los servicios esenciales. Además, abre un espacio de colaboración mucho más estructurado entre aseguradoras, operadores y Administraciones públicas.*

Desde el Cluster Catástrofes, con nuestra Mesa Técnica y Permanente de Seguimiento, estamos impulsando precisamente ese diálogo, generando conocimiento compartido y promoviendo métricas comunes que faciliten la coordinación y la toma de decisiones. En definitiva, la Directiva CER nos brinda el marco para construir un ecosistema más coordinado y robusto, donde la gestión del riesgo sea realmente anticipativa y efectiva.

de aseguramiento, protegiendo así el tejido productivo y el empleo. Asimismo, los operadores de servicios esenciales deben incorporar la resiliencia en su estrategia corporativa, aplicando conocimiento científico al tratamiento de los datos y alianzas público-privadas.

'A.A.'- *¿Cómo puede el Seguro contribuir a incentivar mejores prácticas de prevención y gestión del riesgo en los operadores de servicios esenciales?*

PEDRO TOMEY. El Seguro puede actuar como un socio estratégico, con un rol proactivo, no reactivo, en diálogo abierto con las instituciones, incentivando mejores prácticas de prevención y gestión del riesgo mediante mecanismos económicos, técnicos y tecnológicos. Al adaptar las condiciones de cobertura según las medidas de resiliencia implementadas —como planes de contingencia, redundancias o protección de infraestructuras— se fomenta que los operadores integren la prevención en su estrategia, alineando sus intereses económicos con una gestión más robusta y anticipativa del riesgo.

Asimismo, el sector asegurador aporta conocimiento especializado en identificación y modelización de riesgos, permitiendo anticipar impactos y tomando como base la realización de tests de estrés en infraestructuras críticas y la correcta gestión de los datos, sobre la que deberá innovar y ajustar las coberturas a los riesgos

